

Олександр ПОДГАЙНИЙ,
магістрант1 курсу
гуманітарно-економічного факультету
Науковий керівник: **Станіслав КУЧЕР,**
к.е.н., доцент (БДПУ)

ПРОЦЕСИ СТРАТЕГІЇ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ ПРИМОРСЬКОГО МІСТА

Актуальність. З метою радикальної зміни поточного положення в українських містах необхідне використання реструктуризації, як комплексного механізму стратегічних змін, для чого необхідно визначити місце стратегії розвитку в системі стратегічного менеджменту. В результаті аналізу наукових джерел пропонується наступне угруповання видів реструктуризації по основних критеріях: залежно від стратегії розвитку, по критерію фундаментальності змін, залежно від об'єкту реструктуризації, по критерію предмету реструктуризації, залежно від застосування.

Ступінь досліджуваності проблеми. Розвитку системи регіонального менеджменту значну увагу приділяють вітчизняні вчені-регіоналісти. Вивченням проблем регіонального менеджменту займаються Д. Стеченко [1], М. Олсон, С. Кучер [3], та інші вчені.

Мета і методи дослідження. Метою дослідження є вирішення наукового завдання щодо удосконалення методичних підходів видів реструктуризації туристично-курортного комплексу приморського регіону в умовах районування національної економіки. В тезах використані наступні методи дослідження: структурний аналіз, первинні статистичні спостереження, групування та статистичний аналіз хронологічних рядів параметрів.

Сутність дослідження. Процеси реструктуризації економіки приморського міста являють собою відтворювальну систему з властивими їй закономірностями, що відображають внутрішню збалансованість між її окремими елементами. Кількісними характеристиками, що дозволяють оцінити стан регіонального відтворювального процесу, є регіональні пропорції відтворення, які формуються під впливом інтересів учасників відтворювального процесу. Кабінет Міністрів розраховує об'єм засобів, необхідних кожній міській громаді, виходячи з фінансових норм на душу населення, зважених за чисельністю населення. Отримана цифра далі коректується за допомогою спеціальних коефіцієнтів, встановлених для конкретних статей бюджетних витрат. Наприклад, витрати на охорону здоров'я на душу населення коректуються на віковий склад населення даної території (чим більше літніх людей і дітей у віці до одного року проживають на даній території, тим вище за норму послуги на охорону здоров'я). Кабінет Міністрів може також зменшувати трансферти, щоб заохочувати міста до підвищення збирання податків. Тому що, "місцевими суспільними благами, які фінансуються за рахунок засобів місцевих бюджетів курортних міст, користуються не тільки його жителі, але і відпочиваючі, тобто блага, які фінансуються з бюджету регіону, мають так звані "зовнішні ефекти". Відповідно принципу фіскальної еквівалентності, обґрунтованому М. Олсоном, у разі розбіжності меж розповсюдження зручностей від

суспільних благ і меж адміністративно – територіальних одиниць центральні органи влади повинні надавати трансферти місцевим органам влади для фінансування цих благ” [2, с.482].

Основні висновки. Практичне використання навіть окремих елементів управління реструктуризацією змінює ситуацію:

- основна частина ідей повинна бути детально представлена у вигляді пакету проектів;

- створена в результаті цього процесу команда реструктуризації здійснює оцінку і відбір стратегічних і оперативних проектів. Частина проектів знаходиться у стадії реалізації, а загальний контроль здійснюється керівництвом, яке має в своєму розпорядженні інтегрований план проведення реструктуризації міської економіки.

В результаті здійснюється поступовий перехід від неструктурованих проблем до управління реструктуризацією за допомогою проектів, що, в принципі, створює умови для подолання численних труднощів, а також полегшує взаємодію з потенційними інвесторами і підвищує інвестиційну привабливість міської економіки.

Пропонується використовувати деякі елементи методу управління проектами для відновлення в стислі терміни необхідного рівня моделі компетенції міста, що приступає до підготовки власних програм реструктуризації.

ЛІТЕРАТУРА

1. Стеченко Д. М. Управління регіональним розвитком: навчальний посібник. К.: Вища школа, 2000. 283 с.

2. Olson Mancur Jr. The Principle of «Fiscal Equivalence». The division of responsibilities among different levels of government // The American Economic Review. – December 1968. P. 479-487.

3. Кучер С.Ф. Диверсифікація економіки приморського міста. *Науковий вісник міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент.* 2017. Вип. 23(2). С.29-32.

Дар'я ПРОНЧУК,
магістрантка 1 курсу
гуманітарно-економічного факультету
Науковий керівник: **Станіслав КУЧЕР,**
к.е.н., доцент (БДПУ)

ЗАСАДИ СПІВПРАЦІ ТУРИСТИЧНО-КУРОРТНОГО КОМПЛЕКСУ ПРИМОРСЬКОГО РЕГІОНУ

Актуальність. Для усіх країн світу характерним є нерівномірність їх розвитку. Тому вважаємо за доцільне розглядати регіональну політику окремо на макро-, мезо-, мікро- і міні- рівнях одночасно у їх взаємозв'язку і взаємозалежності.

Ступінь досліджуваності проблеми. Розробка проблем регіональної економіки, державного регулювання, управління, прогнозування і планування представлені працями українських та